

# PLAN STRATÉGIQUE DE DÉVELOPPEMENT

# TABLE DES MATIÈRES

MOT DU MAIRE	1
MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL	2
SOREL-TRACY, VILLE EN CHANGEMENT	3
CONTEXTE DE LA DÉMARCHE	4
PORTRAIT DE SOREL-TRACY	5
DES FORCES À CONSOLIDER ET À METTRE EN VALEUR	10
DES DÉFIS À RELEVER	11
DES OPPORTUNITÉS À SAISIR	12
UNE MISSION	13
DES VALEURS	14
UNE VISION	15
UN CADRE STRATÉGIQUE	16
UN PLAN STRATÉGIQUE	17
DES PROJETS STRUCTURANTS À VENIR	28
DES MOYENS DE MISE EN ŒUVRE	29

Document publié en décembre 2018 par la Ville de Sorel-Tracy.

Crédits photos : Ville de Sorel-Tracy, MRC de Pierre-De Saurel, Statera – La 104<sup>e</sup> île, Club photo Sorel-Tracy, Philippe Manning, parMo, NathB, Jean-Marie Roussel, Michel Gauvin, Diane Labrie, Yves Ducharme, René Camirand, Marc Ross, Symon Juteau, Rosalie Lemire.



# MOT DU MAIRE

Pour faire suite à l'année 2017, année de célébrations qui rappelait l'importance de notre communauté, historiquement parmi les plus anciennes, dans la construction du pays, il tombait sous le sens que 2018 marque un temps de réflexion propice à rassembler dans un même document, la synthèse des nombreuses consultations menées au cours des dernières années afin de servir de tremplin pour nous projeter dans l'avenir.

Héritier de notre Agenda 21 dont les nombreux principes ont été intégrés dans notre gestion quotidienne, ce plan stratégique se veut concis et pragmatique. Orienté vers l'action et les résultats, on y retrouve quatre grands thèmes dont sont issues 19 orientations stratégiques qui se déclinent à leur tour en 76 stratégies et pistes d'action.

Avec nos partenaires, ils sont nombreux et je veux les féliciter, nous avons déjà posé des actions significatives inspirées des thématiques qui faisaient consensus lors des rencontres citoyennes et des assemblées de consultations. La Ville de Sorel-Tracy se transforme et s'embellit.

## **IL RESTE ENCORE DU CHEMIN À PARCOURIR ET CE PLAN STRATÉGIQUE TRACE L'ITINÉRAIRE.**

Cessons les comparaisons. Il faut se mesurer à nous-mêmes et être fiers de nos réalisations. Chaque victoire, chaque réussite, individuelle ou collective doit être une source de motivation. Je vous invite à adopter les idées et les principes du plan stratégique et à vous engager dans la mesure de vos moyens dans ce formidable potentiel de réussite qui se fera avec vous. Faire autrement parce que le monde change, agir avec cœur et conviction parce que nous croyons fermement qu'ensemble nous pouvons faire la différence.



SERGE PÉLOQUIN  
Maire de Sorel-Tracy

# MOT DU

# DIRECTEUR GÉNÉRAL

La réalisation d'un plan stratégique de développement représente un défi tout aussi imposant que stimulant. Au cours de la dernière année, nous avons mené un vaste travail de réflexion afin de concevoir un plan porteur d'une vision de développement à moyen terme pour notre collectivité et ciblant les grandes orientations qui permettront de la concrétiser, en tenant compte de la capacité d'action de l'administration municipale et de ses limites.

## POUR Y ARRIVER, LA VILLE DE SOREL-TRACY A CHOISI LA VOIE DE L'EFFICACITÉ !

Au cours des dernières années, les élus, les employés municipaux, les entreprises, les partenaires du milieu et, bien sûr, les citoyennes et citoyens de Sorel-Tracy ont été amenés à se prononcer à l'occasion de nombreux exercices de consultation et de planification. Certains étaient à échelle locale, d'autres à portée régionale. Les uns ciblaient une sphère de notre développement en particulier et les autres se voulaient multisectoriels. Certains sont récents et encore en vigueur, alors que d'autres ont davantage contribué à forger notre passé.

Le résultat de ces activités a été formalisé dans un ensemble de plans, études et rapports qui, une fois analysés et combinés à la perception des élus et des employés municipaux, dressent un portrait représentatif des grands enjeux de notre développement et des orientations à prendre pour y répondre.

C'est ainsi qu'est né le plan stratégique de développement 2018-2022 de la Ville de Sorel-Tracy ! Un plan d'orientation qui se veut LA référence pour guider les actions et les décisions de l'administration municipale au cours des prochaines années. Un plan qui énonce clairement, pour les citoyennes et les citoyens de Sorel-Tracy, mais également les gens de l'extérieur, le chemin emprunté par la municipalité sur cette même période.

## IL EST MAINTENANT TEMPS D'ASSURER, ENSEMBLE, SA MISE EN ŒUVRE !



MARC GUÉVREMONT  
Directeur général de la Ville de Sorel-Tracy

# SOREL-TRACY

## VILLE EN CHANGEMENT

### QUELQUES RÉALISATIONS AU COURS DES DERNIÈRES ANNÉES :

FÊTES DU 375<sup>E</sup> de Sorel-Tracy

RÉAMÉNAGEMENT DU QUAI NO. 2 (Catherine-Legardeur)  
et grande ouverture de Statera – La 104<sup>e</sup> île

RÉNOVATION DU MARCHÉ RICHELIEU  
(Marché des Arts Desjardins) et de la salle Georges-Codling

NOUVELLE IMAGE TOURISTIQUE (L'archipel aux 104 plaisirs)

PRÉPARATION D'UN PROGRAMME PARTICULIER D'URBANISME  
(PPU) pour le centre-ville

DÉSIGNATION DE ZONE INDUSTRIALO-PORTUAIRE, acquisition  
de terrains d'Hydro-Québec et planification d'un projet  
de terminal maritime

Rénovation complète du bâtiment au **PARC NAUTIQUE DE  
SOREL-TRACY**

ENTENTE D'ACCÈS AVEC LA MRC concernant  
les infrastructures de loisirs

Mise en opération du **PARC ÉOLIEN PIERRE-DE SAUREL**

Implantation de la **COLLECTE DES MATIÈRES ORGANIQUES**  
(bac brun) et ouverture d'un écocentre régional

RÉNOVATION DE LA BIBLIOTHÈQUE « **LE SURVENANT** »  
et amélioration de l'offre de services

Aménagement de **CORRIDORS CYCLABLES**  
dans le cadre du plan de mobilité active

Acquisition **D'ŒUVRES D'ART** par la Ville

Améliorations à plusieurs **PARCS ET PLATEAUX SPORTIFS**,  
notamment le Parc régional des Grèves et les parcs  
Dorimène-Desjardins et des Trembles

### ANNONCES ÉCONOMIQUES :

**87 M\$** BEL CANADA (2018) – Implantation  
d'une nouvelle usine de production  
en 2020

**13,7 M\$** LAITERIE CHALIFOUX (2013) -  
Modernisation de ses installations  
à Sorel-Tracy

**14 M\$** SOCIÉTÉ DES TRAVERSIERS DU  
QUÉBEC (2017) - Construction  
d'une nouvelle gare fluviale

**174,2M\$** GOUVERNEMENT DU QUÉBEC (2017) –  
Inauguration d'un nouveau centre  
de détention

**85 M\$** RIO TINTO FER ET TITANE (2014) –  
Mise en opération d'une nouvelle usine  
de récupération des émissions de SO<sub>2</sub>

**43 M\$** RIO TINTO FER ET TITANE (2018) –  
Reconstruction et redémarrage  
d'un four de production

L'ARCHIPEL  
AUX  
**104**  
PLAISIRS

# CONTEXTE, DE LA DÉMARCHE

**UNE DÉMARCHE COHÉRENTE QUI S'INSPIRE DES PLANIFICATIONS ET DES EXERCICES CONSULTATIFS...**

## **...DU PRÉSENT :**

- Comité régional de développement (CRD) et démarche de planification stratégique « Fais ta marque »
- Table de développement social Pierre-De Saurel et concertations sectorielles
- Comité local de la Zone industrialo-portuaire de Sorel-Tracy et son plan de développement
- Programme particulier d'urbanisme pour le centre-ville
- Plan d'urbanisme, politique culturelle, politique familiale, Plan de développement de la zone agricole (PDZA), etc.

## **... ET DU PASSÉ :**

- Agenda 21 local de la Ville de Sorel-Tracy
- Consultations publiques : Fêtes du 375<sup>e</sup> anniversaire de Sorel-Tracy, parcs municipaux, etc.
- Forum municipal auprès des employés de la Ville
- Études, plans et forums de développement social et économique

## **GRANDES ÉTAPES DE RÉALISATION DU PLAN STRATÉGIQUE**

- 1. ANALYSE DOCUMENTAIRE**
- 2. RENCONTRES DE TRAVAIL AVEC LES GESTIONNAIRES MUNICIPAUX ET LE CONSEIL MUNICIPAL**
- 3. VALIDATION PAR LE COMITÉ DE DIRECTION ET APPROBATION PAR LE CONSEIL MUNICIPAL**
- 4. ADOPTION ET PRÉSENTATION AUX CITOYENS**



# PORTRAIT DE SOREL-TRACY

# SOREL-TRACY

# 35 156 Habitants

## 31<sup>E</sup> VILLE EN IMPORTANCE AU QUÉBEC



Poids démographique de Sorel-Tracy dans la MRC de Pierre-De Saurel



Accroissement de la population de Sorel-Tracy entre 2011 et 2016 – Croissance de 3,3 % au Québec sur la même période



Âge médian de la population de Sorel-Tracy – L'âge médian au Québec est de 42,5 ans.



Hausse anticipée de la population de la MRC de Pierre-De Saurel sur la période 2011-2036 – Croissance de 21,1 % prévue pour la Montérégie

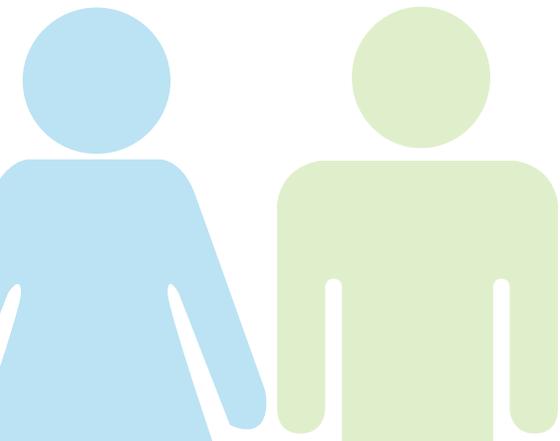
### HAUSSE DE PRÈS DE 7 % DES 0-14 ANS

à Sorel-Tracy entre 2011 et 2016

### 2,3 % DE POPULATION IMMIGRANTE

en 2016 (croissance de 25,8% entre 2011 et 2016)

\* Sources :  
Conseil des ministres du Québec, 2017. Décret de population pour 2018 (no 1213-2017).  
Institut de la statistique du Québec, 2018. Coup d'œil sur les régions et les MRC.  
Statistique Canada, 2018. Profil du recensement de 2016.



# NIVEAU de vie

## ET SCOLARITÉ (MRC DE PIERRE-DE SAUREL)



Revenu d'emploi médian des 25-64 ans (2016) -  
10<sup>e</sup> rang sur 15 MRC en Montérégie



Revenu disponible par habitant (2016) – Montérégie (**28 738 \$**) et Québec (**27 723 \$**)  
La MRC de Pierre-De Saurel est toutefois l'une des MRC en Montérégie dont le revenu par habitant dépend le plus des transferts gouvernementaux.



Niveau de scolarité **plus faible qu'ailleurs en Montérégie et au Québec**  
(cohérent toutefois avec la structure d'emploi)



Valeur foncière moyenne d'une **maison unifamiliale** (2017) – 14<sup>e</sup> rang sur 15 MRC en Montérégie (valeur foncière moyenne dans les MRC de la Montérégie : **256 276\$**)

\* Source : Institut de la statistique du Québec, 2018. Coup d'œil sur les régions et les MRC.

## SECTEURS D'ACTIVITÉS (MRC DE PIERRE-DE SAUREL)

TROIS (3) GRANDS PÔLES STRATÉGIQUES RECONNUS :

**INDUSTRIE**  
**MÉTALLURGIQUE**

**AGRICULTURE ET**  
**AGROALIMENTAIRE**

**SANTÉ ET**  
**ÉDUCATION**

# Statistiques **Urbanisme**

## VILLE DE SOREL-TRACY

**64,3 M\$**

Valeur annuelle moyenne déclarée des **travaux de construction et de rénovation** entre 2013 et 2017

**1 609 permis**

Moyenne de permis émis annuellement pour des travaux de construction et de rénovation entre **2013 et 2017**

# Statistiques **Loisirs**

## VILLE DE SOREL-TRACY

**129**

**Organismes accrédités** auprès de la Ville

**132**

**Événements organisés en 2018** (Ville, organismes accrédités et initiatives citoyennes)

**12 KM**

**Route verte de 12 km**, en plus d'un réseau cyclable urbain

**60**

**Parcs municipaux et 2 parcs régionaux**

### **INFRASTRUCTURES**

Marinas (2), bibliothèques municipales (2), maisons des jeunes (2), aréna, piscine municipale intérieure et extérieure, plateaux sportifs divers (soccer, baseball, tennis, patinoires, curling, etc.), salles de spectacle et de réception, salles d'exposition, institution muséale, centres communautaires, etc.





# SOREL-TRACY

## une qualité de vie

### INDÉNIABLE...

- Un emplacement de choix
- Des infrastructures et des services municipaux de qualité
- Un centre-ville où la culture et le bâti sont le reflet de plus de 375 ans d'histoire
- Un patrimoine naturel exceptionnel et à découvrir  
Fleuve Saint-Laurent, rivière Richelieu, Parc régional des Grèves
- Une programmation événementielle et culturelle diversifiée  
Gib Fest, programmation Azimut Diffusion et Maison de la musique, tournoi de soccer provincial, Expo agricole, party du Nouvel An, Marché de Noël de Sorel-Tracy, course de canot à glace, Plaisirs d'hiver, semaine du Loisir en Fête, Octobre le mois des mots, Festival-concours de musique classique de Pierre-De Saurel, etc.
- Une communauté animée, fière et solidaire, à échelle humaine

#### PORTE D'ENTRÉE DU LAC SAINT-PIERRE, RÉSERVE MONDIALE DE LA BIOSPHERE DE L'UNESCO

Fleuve Saint-Laurent, Lac Saint-Pierre, patrimoine naturel exceptionnel reconnu par l'UNESCO, conservation, biodiversité.

#### ARCHIPEL AUX 104 PLAISIRS

Région à découvrir, destination touristique incontournable, Statera, patrimoine naturel, activités récréatives et nautiques, centre-ville, plus de 375 ans d'histoire, culture.

#### ZONE INDUSTRIALO-PORTUAIRE

Force industrielle reconnue à l'échelle mondiale, développement économique, potentiel logistique (emplacement stratégique), métallurgie et transformation métallique, agriculture et agroalimentaire, port.

#### TECHNOPOLE EN ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE

Développement durable, innovation, harmonisation et équilibre entre l'industrie et l'environnement, valorisation de résidus, technologies propres, synergies.

# DES FORCES **à consolider** ET À METTRE EN VALEUR

À **proximité des grands centres sans les inconvénients** : situé à moins d'une heure de Montréal, Sorel-Tracy atteint plus de 2 millions de personnes dans un rayon de 100 km

**Accessible par l'eau** (fleuve Saint-Laurent et rivière Richelieu), la route (A-30) et le rail (CN)

**Force industrielle** (métallurgie et transformation métallique) et fort potentiel de développement agricole et agroalimentaire

Expertise reconnue en **écologie industrielle** (statut de Technopole)

**Offre de formation** professionnelle (Centre de formation professionnelle) et collégiale (Cégep de Sorel-Tracy) adaptée et spécialisée, incluant un campus universitaire (UQTR)

**Accès à la propriété** à un coût abordable

Diversité de **l'offre culturelle**, événementielle et récréative

Un pôle institutionnel régional : **hôpital, palais de justice, commission scolaire, services provinciaux et fédéraux**, etc.

Un milieu de vie de qualité, **attractif pour les familles**





# DES DÉFIS à relever

Rétablir un **équilibre démographique** face au vieillissement de la population tout en s'y adaptant

Attirer et retenir la **main-d'œuvre qualifiée** et les jeunes familles

**Diversifier l'économie**, redévelopper les espaces économiques et stimuler l'entrepreneuriat

**Valoriser l'éducation** à tous les niveaux

Améliorer les conditions de vie des **personnes plus vulnérables**

Consolider les efforts pour une cohabitation harmonieuse entre les milieux **industriels, résidentiels et naturels**

Poursuivre la **redynamisation du centre-ville**

Optimiser les **forces du développement** régional

Stimuler **l'implication citoyenne**

S'adapter aux réalités d'un **monde numérique**, éclaté et versé dans l'instantanéité

Lutter et s'adapter aux effets des **changements climatiques**



# Des opportunités **À SAISIR**

**Nouvelles technologies** de l'information et de la communication (TIC)

Démocratisation et **partage des données**

Bonification de **l'expérience citoyen**

Accueil et **intégration des nouveaux arrivants**

Nouvelles approches de **gouvernance participative**

Stratégie maritime du Gouvernement du Québec et **développement des zones industrialo-portuaires** de la Montérégie

Promotion et mise en valeur de **nos attraits** à l'échelle locale, régionale et nationale

Programmes de **subvention provinciaux et fédéraux**



# UNE MISSION

Dans une perspective de développement durable, la Ville de Sorel-Tracy assure le développement cohérent de son territoire, stimule la vitalité de sa collectivité, investit dans le dynamisme de son économie et fournit des services municipaux, des équipements et des infrastructures de qualité.

# MISSION



# Des VALEURS

## ÉTHIQUE

Les employés et les membres du conseil municipal reconnaissent qu'ils sont au service de la démocratie, prennent des décisions dans le plus grand souci d'intégrité, d'objectivité et de justice et assument la responsabilité de leurs actes.

## TRANSPARENCE

Être transparent, c'est donner l'heure juste et faire preuve d'écoute, d'ouverture d'esprit, de franchise et de précision dans les communications, tout en respectant le caractère confidentiel de certains renseignements. Les décisions sont limpides et supportées par des informations dignes de foi.

## LEADERSHIP

La rigueur, l'engagement et la loyauté envers la municipalité sont à la base du leadership exprimé par les élus et les membres de l'administration municipale. La participation, la coopération, la concertation, la créativité et l'innovation sont encouragées à tous les niveaux.

## ESPRIT D'ÉQUIPE

La solidarité, la promotion du travail en groupe et le dévouement pour les causes communes sont au fondement des relations entre les intervenants œuvrant dans l'organisation. L'efficacité et la transversalité dans les communications sont essentielles.

## RESPECT

La dignité dans les rapports entre les élus, gestionnaires, employés et citoyens est préconisée. Le respect se manifeste par l'écoute, le droit à la dissidence et la recherche du consensus.

# Une **VISION**

La Ville de Sorel-Tracy place l'humain et la famille au centre de ses préoccupations et vise à consolider sa réputation de milieu sain et dynamique où il fait bon vivre et se réaliser pleinement.

En misant sur l'innovation et la créativité, la Ville de Sorel-Tracy désire stimuler l'expression de sa culture, la participation citoyenne et l'économie locale. Elle souhaite cultiver auprès de ses citoyens un sentiment de fierté et d'appartenance fort par la mise en valeur des symboles qui forgent son identité.

Par la promotion de ses spécificités, de ses richesses et de son positionnement géographique au confluent de la rivière Richelieu et du fleuve Saint-Laurent, la Ville de Sorel-Tracy aspire à poursuivre son ouverture sur le monde et s'imposer comme une destination écotouristique incontournable au Québec.



# VISION

# Un cadre **STRATÉGIQUE**

## LE DÉVELOPPEMENT DURABLE, TOILE DE FONDS DE NOS ACTIONS ET DE NOS DÉCISIONS

Pour la Ville de Sorel-Tracy, l'une des premières municipalités du Québec à avoir adopté un Agenda 21 local (2006), le développement durable est un concept implicite à son développement, en ce sens qu'il incarne une série de principes qui doivent agir comme toile de fonds des actions et des décisions prises au quotidien.

Concrètement, la Ville reconnaît le caractère indissociable des dimensions sociale, économique et environnementale de son développement. Elle vise la recherche constante de l'équilibre tout en conservant en tête la logique de développement suivante :

### **LA FIN :** **LE PROGRÈS SOCIAL**

L'amélioration de la qualité de vie et la contribution à l'épanouissement de tous les membres de la collectivité comme objectif ultime de notre développement.

### **LES MOYENS :** **LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE**

Le développement économique comme levier nous permettant de développer notre richesse collective et d'investir dans le progrès social.

### **LA CONDITION :** **LA PRÉSERVATION DE NOTRE ENVIRONNEMENT**

La protection et l'amélioration de notre environnement comme condition essentielle à notre développement, en reconnaissant à la fois le rôle primordial de la qualité des écosystèmes sur notre qualité de vie et leur grande valeur économique pour la région.

# UN PLAN STRATÉGIQUE

CONCRÉTISER NOTRE VISION EN MISANT SUR LES LEVIERS À NOTRE DISPOSITION

4  
19  
76

THÈMES DE DÉVELOPPEMENT

ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

STRATÉGIES OU PISTES D'ACTION

STRATÉGIQUE

## THÈME 1 :

### GESTION DU TERRITOIRE

1. Consolider le **centre-ville** en tant que pôle régional et destination accueillante, animée et active
2. Favoriser la **mobilité** des personnes en misant sur les modes de transport alternatifs à l'automobile individuelle
3. Assurer la vitalité des **quartiers** par le développement de milieux de vie complets
4. Préserver les **milieux naturels** en favorisant l'intégration harmonieuse des espaces bâtis dans leur environnement
5. Assurer une **gestion intégrée** du territoire et apte à soutenir les perspectives de développement de la collectivité

## THÈME 2 :

### CULTURE, LOISIRS ET SPORTS

6. Fournir des **infrastructures et des équipements de loisirs** adaptés aux besoins et aspirations de la communauté
7. Développer et soutenir une **offre de services** souple, inclusive et actuelle, stimulant la fierté et un sentiment d'appartenance au sein de la collectivité
8. Reconnaître, encourager et soutenir la **participation à la vie citoyenne** à tous les niveaux
9. Consolider la **coopération** avec les institutions locales et régionales et miser sur la **concertation**

## THÈME 3 :

### DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

10. Revoir le **modèle de gouvernance** de notre développement économique
11. Miser sur le développement de la **Zone industrialo-portuaire (Zone IP) de Sorel-Tracy** comme levier pour la création d'emplois de qualité et de richesse collective
12. Développer notre plein **potentiel touristique** par la mise en valeur de notre riche capital naturel, culturel et patrimonial
13. Consolider les **zones commerciales** pour retenir les consommateurs localement
14. Valoriser **l'éducation et la formation** comme élément central du cheminement professionnel des citoyens vers un emploi de qualité et levier vers une citoyenneté responsable
15. Promouvoir un développement économique responsable et durable en cohérence avec notre statut de **Technopole en écologie industrielle (TÉI)**

## THÈME 4 :

### GOVERNANCE ET SERVICE AU CITOYEN

16. Développer une image de marque et intensifier les **communications**
17. Améliorer la performance organisationnelle et le service à la collectivité par l'intégration des **technologies de l'information et de la communication (TIC)**
18. Assurer une **gestion exemplaire des activités municipales** en matière d'environnement et de développement durable
19. Poursuivre **l'expression d'un leadership fort de la Ville** à l'échelle locale, régionale et nationale





# Gestion du territoire

POUR CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT ET À L'AMÉLIORATION DE NOTRE MILIEU DE VIE

## 1. Consolider le **CENTRE-VILLE** en tant que **pôle régional** et destination accueillante, animée et active

- 1.1. Créer un comité interne de suivi pour assurer la réalisation des moyens de **mise en œuvre du programme particulier d'urbanisme (PPU)** pour le centre-ville
- 1.2. Soutenir le **projet d'envergure Statera - La 104<sup>e</sup> île** et l'**offre touristique** régionale par une collaboration continue des ressources de la Ville
- 1.3. Favoriser l'**accès public au fleuve Saint-Laurent** et à la **rivière Richelieu** par le réaménagement et la revitalisation des berges
- 1.4. Consolider le statut de **pôle de diffusion culturelle et artistique** du centre-ville
- 1.5. Préserver et mettre en valeur le **patrimoine naturel et bâti, la valeur historique des lieux et nos symboles identitaires**
- 1.6. Améliorer la **convivialité des lieux d'intérêt et des liens qui les unissent**, notamment par des mesures d'embellissement et de verdissement
- 1.7. Renforcer le dialogue entre les acteurs du milieu pour assurer une meilleure **cohabitation entre les différents usages** et atténuer les nuisances

## 2. Favoriser la **MOBILITÉ** des personnes en misant sur les modes de transport alternatifs à l'automobile individuelle

- 2.1. Poursuivre la mise en œuvre du **plan de mobilité active et des initiatives vélosympathiques**
- 2.2. Collaborer à l'amélioration de la desserte et des infrastructures de soutien des différents **services régionaux de transport collectif**
- 2.3. Intégrer systématiquement dans les différentes actions de la Ville la notion **d'accessibilité universelle**



### 3. Assurer la vitalité des QUARTIERS par le développement de milieux de vie complets

- 3.1. Assurer une offre **d'habitation** répondant aux besoins de tous les citoyens
- 3.2. Promouvoir la **densité** et la **mixité** dans les projets de développement et de redéveloppement
- 3.3. Favoriser l'accès de tous à des **services de proximité** (santé, services sociaux, alimentation, transport en commun, etc.)

### 4. Préserver les MILIEUX NATURELS en favorisant l'intégration harmonieuse des espaces bâtis dans leur environnement

- 4.1. Mettre à jour les **zones prioritaires de développement** afin de limiter l'étalement urbain
- 4.2. Favoriser le maintien des **bandes riveraines**
- 4.3. Étudier les opportunités d'amélioration de la **gestion des eaux de ruissellement et des eaux usées** pour assurer la protection de nos cours d'eau
- 4.4. Privilégier la préservation des **milieux humides d'intérêt**, des **peuplements forestiers** à forte valeur écologique et des **boisés** dans les nouveaux développements
- 4.5. Stimuler les initiatives de **verdissement** et **d'intégration de couvert végétal** dans le paysage urbain
- 4.6. Promouvoir la saine **gestion des matières résiduelles**, la **consommation responsable de l'eau** et de **l'énergie** ainsi que le droit à la **qualité de l'air** auprès de tous les citoyens

### 5. Assurer une GESTION INTÉGRÉE du territoire et apte à soutenir les perspectives de développement de la collectivité

- 5.1. Développer un **plan de gestion des actifs municipaux** permettant d'assurer la pérennité des actifs actuels et d'anticiper les besoins futurs
- 5.2. Amorcer l'élaboration d'un **plan directeur des sites contaminés**
- 5.3. Étudier les **opportunités d'interconnexion du réseau routier** avec les territoires avoisinants afin de développer notre plein potentiel logistique

# Culture, loisirs et sports

POUR RENDRE DISPONIBLES ET ACCESSIBLES LES CONDITIONS  
À L'ÉPANOUISSEMENT DE LA VIE CITOYENNE

## 6. Fournir des **INFRASTRUCTURES ET DES ÉQUIPEMENTS DE LOISIRS** adaptés aux besoins et aspirations de la communauté

- 6.1. Développer des **installations sportives** pour satisfaire nos jeunes et promouvoir l'activité physique auprès de l'ensemble de la population
- 6.2. Aménager et favoriser l'accès aux **lieux permettant la découverte et la mise en valeur de nos richesses naturelles**
- 6.3. Consolider et développer les **espaces propices au rassemblement, à la pratique libre du loisir et à l'expression de la culture**
- 6.4. Éclaircir les modalités de **soutien matériel et technique** de la Ville à l'organisation d'événements
- 6.5. Se préparer et demeurer à l'affût des **programmes de subvention** pour l'amélioration des infrastructures de loisirs

## 7. Développer et soutenir une **OFFRE DE SERVICES** souple, inclusive et actuelle stimulant la fierté et un sentiment d'appartenance au sein de la collectivité

- 7.1. Adapter l'offre de services à l'évolution du **profil démographique** tout en misant prioritairement sur **l'implication et l'éducation des jeunes**
- 7.2. Développer et soutenir des produits et services culturels, artistiques, récréatifs, sportifs et de plein air permettant la **sensibilisation au riche patrimoine naturel et historique** de la région
- 7.3. Définir un modèle permettant de **catalyser les initiatives citoyennes** et de structurer un processus d'évaluation menant à la **mise en œuvre des projets prioritaires**
- 7.4. Développer et renouveler les **politiques d'intervention** auprès des familles, des aînés et des personnes plus vulnérables
- 7.5. Redéfinir la relation de **partenariat avec les organismes** en modernisant les politiques municipales de reconnaissance, de soutien et de partenariat (plus souples et transparentes)



## 8. Reconnaître, encourager et soutenir la **PARTICIPATION** À LA VIE CITOYENNE à tous les niveaux

- 8.1. Encourager l'**engagement citoyen** et l'**implication bénévole** au sein de la communauté et mettre en valeur les personnes qui sont au cœur de son développement
- 8.2. Soutenir et faire connaître l'offre des **organismes sociocommunautaires** de la région
- 8.3. Faciliter l'**hébergement des organismes**

## 9. Consolider la **COOPÉRATION** avec les institutions locales et régionales et miser sur la **CONCERTATION**

- 9.1. **Améliorer la collaboration avec les institutions publiques d'éducation, de santé et de services sociaux** dans le développement des orientations, des activités et des projets touchant la collectivité
- 9.2. Promouvoir les **saines habitudes de vie et la pratique de l'activité physique**
- 9.3. Poursuivre le **dialogue constant avec les partenaires du milieu et la population** afin d'être à l'affût des réalités du milieu et des besoins émergents



# Développement économique

POUR ALLOUER NOS RESSOURCES INTELLIGEMMENT ET OPTIMISER NOTRE NIVEAU DE VIE

## 10. Revoir le **MODÈLE DE GOUVERNANCE** de notre développement économique

- 10.1. Assumer un rôle de leader dans la définition et la mise en œuvre d'une structure permettant d'optimiser le fonctionnement et les retombées de notre développement économique
- 10.2. Faciliter la collaboration et la mobilisation des acteurs du développement économique régional

## 11. Miser sur le développement de la **ZONE INDUSTRIALO-PORTUAIRE (Zone IP)** DE SOREL-TRACY comme levier pour la création d'emplois de qualité et de richesse collective

- 11.1. Finaliser l'acquisition des terrains de l'ancienne centrale thermique d'Hydro-Québec et en assurer le développement
- 11.2. Poursuivre les démarches en vue de l'aménagement d'un terminal maritime en rive du fleuve Saint-Laurent
- 11.3. Collaborer avec les acteurs locaux pour développer les secteurs prioritaires de la Zone IP de Sorel-Tracy et attirer des industries à haute valeur ajoutée pour la région, notamment les industries de complémentarité manufacturière et de transformation agroalimentaire
- 11.4. Promouvoir les forces et atouts distinctifs de la région en vue d'attirer de nouveaux investissements
- 11.5. Développer des partenariats avec les entreprises de la région pour maximiser les retombées locales du développement de la Zone IP
- 11.6. Évaluer les opportunités de complémentarité et de synergies avec les autres Zones IP de la Montérégie et les partenaires potentiels dans l'axe de l'autoroute 30



## 12. Développer notre plein POTENTIEL TOURISTIQUE par la mise en valeur de notre riche capital naturel, culturel et patrimonial

- 12.1. Assurer une **synergie de l'offre touristique régionale** autour du projet phare Statera - La 104<sup>e</sup> île
- 12.2. Développer **l'offre nautique** pour profiter pleinement de nos cours d'eau et connecter nos attraits terrestres et aquatiques
- 12.3. Miser sur **l'offre culturelle, patrimoniale et événementielle dans le centre-ville** comme vecteur d'attraction touristique
- 12.4. Renforcer la **connexion entre les zones rurales et urbaines** pour optimiser l'offre touristique régionale
- 12.5. **Promouvoir la région et ses attraits** à l'échelle nationale

## 13. Consolider les ZONES COMMERCIALES pour retenir les consommateurs localement

- 13.1. **Collaborer avec les acteurs locaux** pour être à l'affût des besoins en matière commerciale et assurer la pertinence des mesures de soutien par la Ville
- 13.2. Favoriser la **densité commerciale et l'occupation des espaces vacants**
- 13.3. Orienter la localisation des commerces et des services pour **favoriser la création de pôles d'attraction**, particulièrement au centre-ville
- 13.4. Promouvoir **l'achat local** et la consommation responsable
- 13.5. Valoriser l'entrepreneuriat et soutenir **l'écosystème entrepreneurial**



## 14. Valoriser L'ÉDUCATION ET LA FORMATION comme élément central du cheminement professionnel des citoyens vers un emploi de qualité et levier vers une citoyenneté responsable

- 14.1. Faciliter la **collaboration des acteurs** impliqués dans le continuum de services de l'employabilité
- 14.2. Promouvoir une **offre de formation en adéquation avec les besoins en main-d'œuvre actuels et futurs** identifiés dans le milieu

## 15. Promouvoir un développement économique responsable et durable en cohérence avec notre statut de TECHNOPOLE EN ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE (TÉI)

- 15.1. Promouvoir l'écologie industrielle comme **élément distinctif et avantage concurrentiel** pour notre développement
- 15.2. Reconnaître les **technologies et les procédés propres** en tant que vecteurs d'innovation de notre économie
- 15.3. Stimuler la **collaboration et la synergie** entre les acteurs du développement économique local
- 15.4. Réaliser un projet de **ymbiose industrielle** dans le cadre du développement de la Zone IP de Sorel-Tracy

# Gouvernance et service au citoyen

POUR ASSURER L'EFFICACITÉ ET L'AMÉLIORATION CONTINUE DE LA VIE MUNICIPALE

## 16. Développer une image de marque et intensifier les COMMUNICATIONS

- 16.1. Revoir la **stratégie de communication** municipale au regard des nouveaux moyens de communication
- 16.2. Procéder à la **refonte du site Web** de la Ville
- 16.3. Accroître la **communication des nouvelles positives** au sein de la communauté
- 16.4. Développer une **image de marque** pour stimuler la fierté locale et faire rayonner la région

## 17. Améliorer la performance organisationnelle et le service à la collectivité par l'intégration des TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION (TIC)

- 17.1. Analyser les nouvelles opportunités de **partage de données** avec les citoyens, les entreprises et les institutions régionales
- 17.2. Poursuivre le développement des **outils de géomatique et numériques** pour optimiser les pratiques municipales
- 17.3. Améliorer l'offre de **services numériques** à l'intention des citoyens
- 17.4. Développer des outils et des processus internes permettant **d'accélérer la gestion des requêtes**



## 18. Assurer une **GESTION EXEMPLAIRE DES ACTIVITÉS MUNICIPALES** en matière d'environnement et de développement durable

- 18.1. Réviser les **politiques de gestion contractuelle et d'approvisionnement de la Ville** et assurer leur application dans les pratiques municipales
- 18.2. Exercer un suivi du **plan de réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES)** de la Ville de Sorel-Tracy et amorcer une réflexion sur **les mesures d'adaptation aux changements climatiques**
- 18.3. Formaliser un **processus interne d'amélioration continue des pratiques** de l'administration municipale au regard du développement durable

## 19. Poursuivre **L'EXPRESSION D'UN LEADERSHIP FORT DE LA VILLE** à l'échelle locale, régionale et nationale

- 19.1. Continuer de **défendre les intérêts de la collectivité à tous les niveaux**, particulièrement dans les dossiers mettant en jeu la santé ou la sécurité publiques ainsi que la protection nos richesses naturelles
- 19.2. Agir comme acteur de premier plan dans la **mobilisation de l'ensemble des acteurs du développement régional**
- 19.3. Viser la **cohérence** entre les actions et les décisions prises par la Ville vis-à-vis de son plan stratégique de développement et des initiatives de développement régional





# DES PROJETS structurants à venir

Centre des arts contemporains et réaménagement du Quai Richelieu

Complexe aquatique et récréatif

Mise en œuvre du PPU pour le centre-ville

Développement de la Zone IP, incluant  
le projet de Complexe portuaire de Sorel-Tracy

Études de mobilité et développement du transport actif

Refonte du site Web de la Ville de Sorel-Tracy

Révision des politiques municipales en matière de loisir

À VENIR

# DES MOYENS de mise en œuvre

Mise en place d'une structure de gouvernance du plan stratégique

Ébauche d'un plan d'action municipal

Reddition de comptes annuelle (bilan)

Révision du plan stratégique aux quatre (4) ans



MOYENS